



Spolufinancováno
Evropskou unií



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Regionální akční plán Královéhradeckého kraje 2021–2027

Deinstitucionalizace sociálních služeb



REGIONÁLNÍ
STÁLÁ KONFERENCE
KRÁLOVÉHRADECKÉHO
KRAJE



CIRI CENTRUM
INVESTIC, ROZVOJE
A INOVACÍ

Sekretariát Regionální stálé konference
Královéhradeckého kraje

Verze – květen 2024

Schváleno 17. 7. 2024 Usnesením 3/27/2024/RSK

Obsah

Úvod	3
Deinstitucionalizace sociálních služeb.....	5
A. Popis transparentního a nediskriminačního postupu tvorby aktivity RAP.....	6
B. Věcná náplň aktivity RAP.....	7
Analýza potřeb a absorpční kapacita	7
Cílový stav.....	8
Finanční alokace	9
Závazek RAP.....	9
Bariéry/rizika	10
Seznam zkratk.....	12
C. Příloha – Infrastrukturní rámec projektů	13

Úvod

Evropská regionální politika stojí na partnerství v území a Evropská komise podporuje vyvážený rozvoj území se zapojením partnerů v území. Navázání partnerství je požadováno návrhem nařízení Evropského parlamentu a Rady o společných ustanoveních o evropských fondech. Právě Regionální akční plán (RAP) a platforma Regionální stálé konference (RSK) deklarují reálné partnerství a zapojení územních partnerů do realizace regionální politiky Evropské unie (EU).

Programové období 2021–2027 klade v návaznosti na uplynulé období také důraz na tzv. územní dimenzi. Územní dimenzi si lze představit jako zacílení podpory do konkrétního typu území či na specifický problém. Regionální akční plán je národní intervenční nástroj určený výhradně pro řešení územní dimenze z fondů EU ve vybraných tématech. Nepatří mezi integrované územní nástroje.

RAP je nástrojem pro naplňování územních cílů Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+. RAP řeší vybraná plošná témata logicky podepřená a postavená na konsenzu klíčových územních partnerů a řídicích orgánů. V rámci RAP jsou v dohodnutých tématech stanoveny alokace na úrovni území kraje, které jsou vypočteny na základě objektivně stanoveného klíče.

RAP řeší pouze vybrané tematické oblasti/aktivity, a to:

- Střední školství + poradny a speciální školy,
- Silnice II. třídy,
- Deinstitutionalizace sociálních služeb – investiční část,
- Zdravotnická záchranná služba.

Další témata, která nejsou součástí schvalované povinné struktury RAP definované Ministerstvem pro místní rozvoj ČR (MMR ČR), budou příp. sledována pouze v synergických vazbách na výše uvedené tematické oblasti, jedná se zejména o vazby na:

- Strategii integrované územní investice (ITI) Hradecko-pardubické aglomerace,
- strategie komunitně vedeného místního rozvoje (CLLD) v Královéhradeckém kraji,
- místní akční plány rozvoje vzdělávání v Královéhradeckém kraji (MAP),
- Regionální inovační strategii Královéhradeckého kraje (RIS 3),
- koordinovaný přístup k sociálnímu vyloučení 2021+ (KPSV 2021+).

RAP by měl také přispět ke koordinaci dalších nástrojů a jejich synergii na území kraje – témata se nebudou překrývat s tématy v ITI/CLLD. Jeho realizací by mělo dojít k zefektivnění čerpání fondů EU na území kraje, a to především díky lepší připravenosti území a reálnému monitoringu absorpční kapacity.

Financování RAP z fondů EU bude zajištěno prostřednictvím Integrovaného regionálního operačního programu 2021–2027 (IROP).

Proces tvorby RAP, včetně povinné struktury, je stanoven MMR ČR v Metodickém pokynu pro využití integrovaných nástrojů a regionálních akčních plánů v programovém období 2021–2027.

Každá aktivita RAP obsahuje níže uvedené kapitoly:

A) Popis transparentního a nediskriminačního postupu tvorby aktivity RAP

B) Věcná náplň aktivity RAP

- Analýza potřeb a absorpční kapacita
- Cílový stav
- Finanční alokace
- Závazek RAP
- Bariéry/rizika

C) Příloha – Infrastrukturní rámec projektů

Tento dokument řeší pouze vybranou aktivitu RAP Královéhradeckého kraje, ostatní aktivity jsou samostatnými materiály. Všechny aktivity RAP schvaluje Regionální stálá konference Královéhradeckého kraje (RSK KHK). Aktualizace každé aktivity RAP je možná po 6 měsících od schválení členy RSK KHK.

RAP Královéhradeckého kraje vychází z platných krajských strategických dokumentů pro dané oblasti, včetně Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje 2021–2027 a zároveň je v souladu s národními strategiemi, zejména pak se Strategií regionálního rozvoje ČR 2021+. Konkrétní výčet koncepcí je uveden v každé aktivitě RAP.

Aktivity RAP byly zpracovány sekretariátem Regionální stálé konference Královéhradeckého kraje (Centrum investic, rozvoje a inovací) ve spolupráci s dotčenými odbory Krajského úřadu Královéhradeckého kraje (KÚ KHK) a se zapojením relevantních partnerů v území. Sekretariát RSK KHK zpracuje v polovině programového období (tj. k 30. 6. 2024) tzv. Zprávu o naplňování RAP.

Zajištění činnosti RSK KHK je realizováno prostřednictvím navazujících projektů „Regionální stálá konference Královéhradeckého kraje“ financovaných z Operačního programu Technická pomoc.

Deinstitucionalizace sociálních služeb

Královéhradecký kraj disponuje rozvinutou sítí sociálních služeb, průběžně dochází k nárůstu úvazků přímé práce, a to jak na úrovni služeb sociální péče, tak služeb sociální prevence. Jde především o reakci na demografický vývoj, socioekonomickou situaci ve společnosti a zohlednění požadavků na kvalitu poskytované péče a podpory a procesu deinstitucionalizace podpory a pomoci lidem s postižením a reformy péče o duševní zdraví. Pokrytí některými druhy sociálních služeb je však na území kraje nerovnoměrné či nedostatečné. V případě pobytových sociálních služeb pro osoby s postižením (mentálním či kombinovaným) i přes postupnou transformaci a rozvoj služeb komunitního charakteru nadále převažují služby ústavního charakteru, ve vybraných územích kraje nejsou služby pro osoby s postižením dostupné (v dostatečné kapacitě, případně vůbec).

Síť sociálních služeb pro osoby s duševním onemocněním se výrazně rozvíjí v posledních deseti letech, převážně na úrovni služeb terénních. Kapacity pobytových sociálních služeb pro tuto cílovou skupinu jsou v Královéhradeckém kraji velmi skromné, chráněné bydlení patří mezi nejnovější služby tohoto segmentu a jeho dostupnost je v Královéhradeckém kraji minimální. Nadále chybí či nejsou dostatečně kapacitně zastoupeny pobytové sociální služby pro specifické cílové skupiny (osoby s vážným duševním onemocněním, osoby s vysokou mírou podpory, osoby s chováním náročným na péči).

Deinstitucionalizace sociálních služeb je pro Královéhradecký kraj prioritou. Je nezbytné pokračovat v transformaci sociálních služeb v bydlení a podpoře poskytované v přirozeném prostředí a rozvoji služeb komunitního charakteru s cílem umožnit lidem s postižením a duševním onemocněním žít běžný život srovnatelný s životem vrstevníků.

V začátcích podpory procesu transformace Královéhradecký kraj nastavil trend tzv. transformace částečné, avšak model tzv. úplné transformace se jeví jako vhodnější (a to zejména s ohledem na prevenci institucionalizace osob s vysokou mírou podpory). V předcházejících letech částečnou transformací procházela zařízení Barevné domky Hajnice a Domov bez bariér (dříve Ústav sociální péče pro tělesně postižené v Hořicích v Podkrkonoší), zahájena byla transformace Ústavu sociální péče pro mládež Kvasiny a příprava transformace Domova sociálních služeb Chotělice. Změny podporující přechod od ústavních služeb ke službám komunitního charakteru či jejich rozvoj, zefektivnění a zkvalitnění stávajících služeb realizují i další zařízení sociálních služeb pro osoby s postižením a duševním onemocněním v Královéhradeckém kraji.

Podpora sociální integrace a deinstitucionalizace je řešena ve Strategii rozvoje Královéhradeckého kraje 2021–2027 v rámci priority „2. Zdravá, stabilní a soudržná společnost“ prostřednictvím intervencí v cíli „2.2 Sociální stabilita a soudržnost společnosti“. Rozvoj dostupnosti včetně deinstitucionalizace a transformace sociálních služeb vychází ze Strategie Královéhradeckého kraje v oblasti sociálních služeb 2018 až 2026 a Střednědobých plánů sociálních služeb Královéhradeckého kraje na období 2021 až 2023 a 2024 až 2026.

A. Popis transparentního a nediskriminačního postupu tvorby aktivity RAP

Při přípravě aktivity RAP Deinstitutionalizace sociálních služeb (dále jen DEI) zpracovatel RAP (sekretariát RSK KHK) spolupracoval s Královéhradeckým krajem v roli zadavatele sociálních služeb a Odborem sociálních věcí Krajského úřadu Královéhradeckého kraje.

Nastavení RAP v tématu DEI a výběr projektů zařazených do RAP vychází ze schválené Strategie Královéhradeckého kraje v oblasti sociálních služeb na období 2018 až 2026 a Střednědobých plánů sociálních služeb Královéhradeckého kraje 2021 až 2023 a 2024 až 2026.

Strategie Královéhradeckého kraje v oblasti sociálních služeb na období 2018 až 2026 formuluje dlouhodobou politiku Královéhradeckého kraje v oblasti sociálních služeb. Je základním dlouhodobým koncepčním materiálem Královéhradeckého kraje v oblasti sociálních služeb. Stanovuje priority v oblasti rozvoje sociálních služeb na území Královéhradeckého kraje a vymezuje priority v oblasti investic do sociálních služeb. Strategie slouží ke koordinaci činnosti v oblasti zajišťování dostupnosti sociálních služeb. Priority a cíle formulované tímto dokumentem jsou upřesňovány střednědobými plány sociálních služeb vytvářenými dle § 95, písm. d) zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, v platném znění.

Pro zajištění koordinace naplňování cílů této strategie zřizuje rada kraje Komisi pro plánování a financování sociálních služeb – v komisi jsou zástupci zastupitelstva kraje a obcí s rozšířenou působností. Komise je poradním orgánem rady kraje v oblasti tvorby pravidel sítě sociálních služeb kraje, vyjadřuje stanoviska ke zvýšení/snížení kapacit poskytovaných sociálních služeb zařazených do Sítě veřejně podporovaných sociálních služeb Královéhradeckého kraje. Záměr tvorby střednědobých plánů byl projednán s obcemi a poskytovateli sociálních služeb na regionálních setkáních, která se uskutečnila v Hradci Králové, Rychnově nad Kněžnou, Náchodě, Trutnově, a Jičíně.

Poskytovatelé relevantních služeb pro osoby s postižením, potenciální nositelé projektů DEI, jejichž zřizovatelem není Královéhradecký kraj (Diakonie ČCE – středisko BETANIE – evangelický domov v Náchodě a Oblastní charita Červený Kostelec), byli Odborem sociálních věcí Krajského úřadu Královéhradeckého kraje osloveni s žádostí o vyjádření k transformačním záměrům vybraných služeb a o sdělení případných připomínek k předloženému návrhu. Záměry byly rovněž představeny Komisi Rady Královéhradeckého kraje pro plánování a financování sociálních služeb, jejímiž členy jsou zástupci obcí s rozšířenou působností Královéhradeckého kraje.

Pracovní skupina Sociální oblast při RSK byla od roku 2021 průběžně zapojena do celého procesu tvorby, projednávala aktivitu RAP včetně seznamu a výběru projektů. Finální verze RAP (květen 2024) byla projednána dne 10. 6. 2024 Pracovní skupinou Sociální oblast a schválena dne 17. 7. 2024 Regionální stálou konferencí KHK. Aktualizace RAP je možná 1x za 6 měsíců od schválení.

B. Věcná náplň aktivity RAP

Analýza potřeb a absorpční kapacita

Jaké jsou potřeby území v rámci infrastrukturních projektů DEI, potenciálně financovatelných z IROP zdůvodnění

Projekty DEI vychází ze Strategie Královéhradeckého kraje v oblasti sociálních služeb na období 2018 až 2026 a Střednědobých plánů sociálních služeb Královéhradeckého kraje 2021 až 2023 a 2024 až 2026. Předcházelo ji posouzení materiálně technických podmínek zařízení v KHK a jejich lokalizace v území. Královéhradecký kraj měl k 1. 1. 2021 k dispozici 511 lůžek pro cílovou skupinu osob s mentálním postižením ve velkokapacitních pobytových sociálních službách, druh služby §48 (dále jen DOZP) zákona č 108/2006 Sb. o sociálních službách, v platném znění (dále jen ZSS). Velká část kapacit je lokalizována do 2 oblastí. Rychnovsko: Domečky Rychnov nad Kněžnou a Ústav sociální péče pro mládež Kvasiny (dále jen ÚSP Kvasiny) – vzdálenost 7 km, kapacita zařízení 160 lůžek (stav k 1. 1. 2021, před zahájením transformace byla kapacita obou zařízení 194 lůžek) a Novobydžovsko: venkovské území, Domov sociálních služeb Chotělice a Domov sociálních služeb Skřivany – vzdálenost 5 km, kapacita zařízení 142 lůžek (stav k 1. 1. 2021, před zahájením transformace byla kapacita obou zařízení 152 lůžek).

Z územního hlediska pak chybí pobytové služby pro osoby se zdravotním postižením v okrese Jičín (cca 79 tis. obyvatel, ORP Jičín, Nová Paka, Hořice), nedostatečné kapacity jsou také v okrese Náchod (cca 109 tis. obyvatel, ORP Náchod, Jaroměř, Nové Město nad Metují), kde Královéhradecký kraj utlumuje provoz DOZP o kapacitě 47 lůžek ústavního typu provozovaného v areálu domova pro seniory. V těchto regionech zcela chybí pokrytí vhodnými pobytovými sociálními službami komunitního charakteru pro osoby se zdravotním, resp. mentálním a kombinovaným postižením.

Struktura pobytových služeb se v Královéhradeckém kraji postupně mění v souvislosti s probíhající deinstitucionalizací a podporou rozvoje služeb komunitního charakteru.

Struktura lůžek co do územního rozložení, tak i do druhové skladby však stále neodpovídá potřebám obyvatel Královéhradeckého kraje. KHK připravuje projekty zaměřené na změnu druhové skladby a regionálního rozložení. Aktuálně jsou schváleny transformační plány ÚSP Kvasiny i Domova sociálních služeb Chotělice, které vycházejí z vyhodnocení potřeb uživatelů obou zařízení a současně reflektují potřeby území.

ÚSP Kvasiny realizuje transformaci od roku 2013. V roce 2020 byly dokončeny projekty 3 objektů chráněného bydlení v Kostelci nad Orlicí a Týništi nad Orlicí s celkovou kapacitou 18 lůžek, v roce 2021 byl dokončen projekt třetího zázemí služby chráněné bydlení v Kostelci nad Orlicí s kapacitou 6 lůžek a v roce 2022 projekt komunitního DOZP v Třebechovicích pod Orebem s celkovou kapacitou 12 lůžek.

Domov sociálních služeb Chotělice připravuje transformaci od roku 2016 (zahájení prací na přípravě Plánu realizace změny DSS Chotělice (transformační plán)). Investiční projekty jsou v různé fázi připravenosti a jejich realizace se odvíjí/bude odvíjet od možností dotačních zdrojů (klíčové je časové hledisko).

Mapování absorpční kapacity území kraje pro projekty IROP (využití zdrojů dat sociálních odborů a případně mapování v rámci AP SRR) a reálné připravenosti projektů

Absorpční kapacita kraje v rámci mapování projektových záměrů v této aktivitě se pohybovala orientačně mezi 983,0 mil. Kč (duben 2024) a 653,5 mil Kč (červen 2021). Ve vazbě na aktivitu RAP KHK Deinstitutionalizace sociálních služeb a na základě prioritizace záměrů a projektové přípravy včetně vývoje dotačních podmínek byl sestaven seznam projektů pro aktivitu RAP, který odpovídá částce **843,0 mil. Kč** (viz Příloha RAP KHK – deinstitutionalizace sociálních služeb).

Způsob prioritizace potřeb, tj. na základě čeho budou projekty zařazovány na seznam. Dle jakých kritérií budou projekty vybírány na finální seznam (do 130 % alokace na kraj)

Prioritizace projektů (pořadí projektů) zohledňuje stupeň jejich připravenosti a současně aktuální stav procesu transformace zařízení směřující k jejímu dokončení v období 2021–2027. V souladu se schválenou Strategii Královéhradeckého kraje v oblasti sociálních služeb na období 2018 až 2026 a Střednědobými plány sociálních služeb Královéhradeckého kraje 2021 až 2023 a 2024 až 2026 se navrhuje zařazení projektů, které povedou k dokončení zahájené transformace Ústavu sociální péče pro mládež Kvasiny, a dále projektů, které povedou k naplňování Transformačního plánu Domova sociálních služeb Chotělice.

Zdroj:

- Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje 2021–2027
- Strategie Královéhradeckého kraje v oblasti sociálních služeb na období 2018 až 2026
- Střednědobý plán sociálních služeb Královéhradeckého kraje 2021 až 2023
- Střednědobý plán sociálních služeb Královéhradeckého kraje 2024 až 2026
- Mapování absorpční kapacity území kraje (sběr projektů do IROP)
- Expertní přístupy členů PS Sociální oblast při RSK KHK

Cílový stav

Cílový stav rozvoje, deinstitutionalizace a transformace sociálních služeb, tj. přechod od služeb ústavních ke službám komunitního charakteru a k podpoře života osob v jejich přirozeném prostředí, vychází ze schválených strategií Královéhradeckého kraje. Realizací plánovaných projektů bude navýšena kapacita pobytových sociálních služeb komunitního charakteru a snížena kapacita pobytových služeb sociální péče v ústavních zařízeních. Nová zázemí budou naplňovat kritéria sociálních služeb komunitního charakteru. Cílem je přispět ke zvýšení kvality života osob se zdravotním postižením, umožnit jim v maximální možné míře žít život srovnatelný s vrstevníky.

Finanční alokace

Finanční alokace aktivity RAP „Deinstitucionalizace sociálních služeb“ odpovídá podílu financování z Evropského fondu pro regionální rozvoj (EFRR) = **473.280.000 Kč** (58. výzva IROP) dle klíče schváleného Asociací krajů ČR. Finální seznam projektů odpovídá částce z EFRR ve výši **615.264.000 Kč** (130 % alokace).

Závazek RAP

Indikátory výstupu

- Kapacita nových nebo modernizovaných zařízení sociální péče (vyjma bydlení) 60

Bariéry/rizika

Druh rizika	Popis a fáze projektu, ve které je možné riziko očekávat	Popis předcházení/eliminace rizika
Technická rizika	Nedostatky v projektové dokumentaci	Kvalitně provedená projektová příprava a smlouva o dílo se zhotovitelem stavby či dodavatelem vybavení
	Dodatečné změny požadavků investora, případně náležitosti technických podkladů formálně nesprávné	Investor a projektový manažer zajistí dotační dohled dle podmínek IROP a pravidelnou kontrolu technických podkladů (zápisy z kontrolních dnů, stavební deník, fakturace apod.).
	Nedostatečná koordinace stavebních prací	Na stavbě bude zajištěn autorský dozor i technický dozor investora, kteří budou komunikovat s odborným týmem investora.
	Výběr nekvalitního dodavatele	Zadávací řízení na dodávku stavebních prací, dodávek a služeb jasně specifikuje požadavky na dodavatele. Dodavatel v nabídce uvede délku záruční doby, servisní podmínky, platební podmínky a způsob řešení závad.
	Nekvalitně provedené technické řešení (závadnost, poruchovost)	Smlouva o dílo bude ukládat smluvním stranám povinnosti a práva při řešení závad a poruch díla včetně způsobu jejich odstranění a bude vycházet z podmínek zadávacího řízení.
	Nedodržení termínu realizace	Ve Smlouvě o dílo bude přesně stanovený termín předání díla, a zároveň je v žádosti o poskytnutí dotace ponechána dostatečná časová rezerva pro termín ukončení projektu.
	Živelné pohromy, případně poškození, ztráta pořízeného investičního majetku, úmyslná škoda	Majetek pořízený prostřednictvím dotace bude neprodleně pojištěn proti jeho poškození, ztrátě a škodě po dobu udržitelnosti projektu a díle.
	Nekvalitní/neúplný projektový tým, respektive změna projektového týmu	Vynucená změna projektového týmu by mohla ovlivnit průběh projektu z důvodu specializace členů a orientace v dané problematice. Je nezbytné nominovat a informovat alternativní zástup pro jednotlivé členy projektového týmu.
Finanční rizika	Neobdržení dotace	Neschválení dotace na realizaci projektu by znamenalo neuskutečnění investice v plánovaném období, a proto bude projekt ve fázi maximální připravenosti a žádost bude kvalitně zpracována odborníky v dané oblasti.
	Krácení dotace	Veškeré náklady, uvedené v rozpočtu projektu, vychází z cen v místě a čase obvyklých (průzkum trhu) a u stavebních prací jsou projektantem rozpočtovány dle běžných standardů.
	Neproplacení veškerých způsobilých výdajů	Bude zajištěna průběžná kontrola náležitostí účetních dokladů/úhrad a plnění podmínek IROP. Změny v projektu budou řádně hlášeny poskytovateli dotace. Bude vytvořena i finanční rezerva ve vlastních zdrojích žadatele.
	Nedostatek finančních prostředků na předfinancování a v průběhu realizace	Investor bude mít zabezpečené dostatečné cash-flow na předfinancování i kofinancování projektu ve fázi realizační i udržitelnosti. Kalkuluje s vyrovnaným rozpočtem. V rámci rozpočtu bude investor kalkulovat i s případným nárůstem cen v důsledku nepředvídatelných událostí (epidemie, živelné pohromy, válečné konflikty).
	Zvýšení cen vstupů, tzn. růst investičních výdajů v investiční fázi projektu	Podmínky zadávacího řízení a Smlouva o dílo musí zajistit maximálně možné % růstu investičních výdajů nad rámec vítězné nabídkové ceny, což ošetřuje i Zákon o veřejných

Druh rizika	Popis a fáze projektu, ve které je možné riziko očekávat	Popis předcházení/eliminace rizika
		zakázkách č. 134/2016 Sb., v platném znění. Nepředvídatelné práce, které vzniknou v průběhu realizace projektu, musí mít žadatel vyčleněno dostatek finančních prostředků.
Právní rizika	Nedodržení pokynů pro zadávání VZ, tj. metodicky nesprávně provedený výběr dodavatelů a poskytovatelů služeb	Při výběru dodavatelů se žadatel řídí Zákonem č. 134/2016 Sb., o veřejných zakázkách v platném znění, a metodikou IROP pro zadávání veřejných zakázek.
	Nedodržení podmínek IROP	Řízení projektu bude zajištěno vlastními pracovníky či externí organizací, která má rozsáhlé zkušenosti s přípravou a řízením investičních i neinvestičních projektů.
	Nedodržení právních norem ČR, EU	Veřejný zadavatel, vždy postupuje v souladu se zákony ČR, s aktuálně platnou legislativou EU a podmínkami IROP.
	Nevyřešené vlastnické vztahy	Před podáním žádosti o dotaci budou identifikovány a zkontrolovány/vyřešeny všechny vlastnické vztahy (majetek, pozemky, ...).
Provozní rizika	Nedostatek poptávky po službách nebo výrobcích	V přípravné fázi byla provedena důkladná analýza opodstatněnosti projektového záměru. Projektový záměr je v souladu s opatřením IROP a dále v souladu se strategickými a koncepčními dokumenty Královéhradeckého kraje.
	Nedostupná kvalitní pracovní síla v době udržitelnosti	Veřejný zadavatel při výběru zaměstnanců postupuje transparentním a nediskriminačním přístupem. Výběrová řízení jsou transparentně uveřejňována.
	Nenaplnění dodavatelsko-odběratelských smluv	Smlouvy ošetřují práva a povinnosti obou smluvních stran (sankce či poplatky při neplnění) tak, aby zadavatel neutrpěl významné škody ve vazbě na IROP.
	Nedodržení indikátorů výzvy IROP	Závazné monitorovací indikátory budou navrženy reálně v hodnotě, kterou je možné realizací projektu dosáhnout po dobu udržitelnosti od finančního ukončení projektu a dále.
	Nedostatek finančních prostředků v provozní fázi projektu	Finanční plán provozní fáze projektu je kalkulován na základě zkušeností s provozem typově podobných projektů již dříve realizovaných.

Seznam zkratek

CLLD	komunitně vedený místní rozvoj
ČR	Česká republika
DEI	deinstitucionalizace
DOZP	domov pro osoby se zdravotním postižením
EFRR	Evropský fond regionálního rozvoje
EU	Evropská unie
IROP	Integrovaný regionální operační program
ITI	integrované územní investice
KHK	Královéhradecký kraj
KPSV	koordinovaný přístup k sociálnímu vyloučení
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
RAP	regionální akční plán
RIS3	regionální inovační strategie
RSK	regionální stálá konference
SRR	strategie regionálního rozvoje
ZSS	zákon o sociálních službách

C. Příloha – Infrastrukturní rámec projektů

Viz samostatná **Příloha RAP KHK** – Deinstitutionalizace sociálních služeb (seznam projektů)